



**FUNDACEM**  
FUNDAÇÃO CÉSAR MONTES



## **CURSO CONTROLADORIA FLUENCER: A CONTROLADORIA MUNICIPAL NA CONSULTORIA INTERNA**

*Carga horária Total 100 horas: 60h PRESENCIAIS e 40h em EAD*

**Mod.I - 22 e 23/03/2025** **Mod.II - 12 e 13/04/2025** **Mod.III - 31/05 e 01/06/2025**

### **Corpo Docente:**

#### **Antonio França da Costa**

Mestre em Direito Público, atual Diretor da Diretoria de Fiscalização, Supervisão e Qualidade do TCU – BA.

#### **Danilo Diamantino Gomes da Silva**

Especialista em Direito Público Municipal, Advogado e Consultor Jurídico (2007 a 2013), Defensor Público do Estado da Bahia (2013 a 2016), Coautor do livro **Manual do Agente de Contratação e do Pregoeiro**, Atual Procurador do Ministério Público de Contas junto ao TCM – BA.

#### **Romualdo Anselmo dos Santos**

Doutor e Mestre em Ciências Políticas, atual Superintendente da Controladoria Regional da União no Estado da Bahia, CGU – BA.

## **CONTROLADORIA FLUENCER**

TCM	CONTROLE EXTERNO	ORÇAMENTO E FINANÇAS	CONVÊNIOS	LIMITES
TCU	LRF	SUAS	FNS	FNDE
CGU	FESBA	FEAS	FUNDEB	DÍVIDA ATIVA
	CONSÓRCIOS		PRECATÓRIOS	

**MATRÍCULAS ABERTAS**

**[www.fundacem.org.br](http://www.fundacem.org.br)**

[fundacemssa@yahoo.com.br](mailto:fundacemssa@yahoo.com.br)

[fundacem@fundacem.org.br](mailto:fundacem@fundacem.org.br)

 Tel.: (71) 99395-8427

Tel.: 71 3244-8427 / 3244-6701

Financeiro: 71 99186-7431

# APRESENTAÇÃO

A área de controladoria tem ganhado um papel cada vez mais estratégico e central dentro das Prefeituras e Câmaras Municipais. Em tempos de transformação digital e aumento da transparência, os órgãos municipais enfrentam desafios significativos para garantir a eficiência na alocação de recursos, a conformidade com as normas e o atendimento às expectativas da sociedade. Nesse contexto, o "**Curso Controladoria Fluencer: A Controladoria Municipal na Consultoria Interna**" surge como uma oportunidade fundamental para o aprimoramento e o desenvolvimento de profissionais que atuam ou desejam atuar na área de controladoria pública.

Dessa forma, com o objetivo de melhor qualificar os profissionais que trabalham nas controladorias municipais, a Fundação César Montes – FUNDACEM, oferece o Curso Controladoria Fluencer que constitui um dos maiores investimentos a ser feito em prol de uma gestão administrativa ideal, comprometida com o interesse público e pautada nos direitos fundamentais.

O curso aborda de forma abrangente as principais funções e responsabilidades da controladoria municipal, incluindo os processos de planejamento, controle e gestão de riscos, além de aprofundar-se nas boas práticas de governança e compliance. O papel da controladoria moderna vai além de apenas supervisionar e verificar conformidades; ela agora atua como um braço consultivo e estratégico, ajudando a administração pública a tomar decisões mais informadas e a implementar melhorias contínuas nos processos.

Ao longo do curso, os participantes terão a oportunidade de explorar ferramentas e metodologias que auxiliam na coleta, análise e interpretação de dados financeiros e operacionais. Além disso, será discutida a importância da cultura de transparência e integridade dentro das organizações municipais, destacando o papel da controladoria como promotora de boas práticas e como defensora da ética e da responsabilidade pública.

Um dos grandes diferenciais deste curso é a ênfase em transformar profissionais de controladoria em verdadeiros "fluencers" dentro de suas instituições, ou seja, em líderes influentes que conseguem engajar e orientar outros setores para a adoção de práticas eficientes. Isso inclui a capacitação para comunicar e disseminar dados de forma clara e impactante, desenvolvendo habilidades de comunicação que permitam ao controlador municipal ser visto não apenas como um fiscalizador, mas como um parceiro estratégico.

Com foco em atividades práticas e estudos de caso, o curso proporciona um ambiente colaborativo onde os participantes podem trocar experiências, aprender com situações reais e compreender a importância da consultoria interna para a melhoria dos serviços municipais. Serão abordados temas como o uso da tecnologia na controladoria, o papel da análise de dados na tomada de decisões e as estratégias para superar desafios comuns, como a resistência à mudança e a falta de recursos.

Este curso contém a carga horária de 100 horas e será realizado em 03 (três) módulos, cujos créditos com sua carga horária poderão ser aproveitados para composição de um dos três Cursos de Especialização seguintes: **Curso de Especialização em Controladoria Interna Municipal** ou **Curso de Especialização em Administração Pública Municipal** ou **Curso de Especialização em Direito Público e Controle Municipal**, desde que o aluno tenha frequência mínima de 75%, bem como nota mínima de 7,0 (sete) nas disciplinas deste curso e complementemente com mais horas de outros Cursos dessa modalidade para concluir sua Especialização.

Ao final do curso, espera-se que os profissionais tenham adquirido uma visão mais ampla e aprofundada sobre o papel da controladoria na administração pública e estejam prontos para atuar como consultores internos, aprimorando suas habilidades de controle e consultoria e contribuir efetivamente para a evolução do setor público municipal.

Seja bem vindo!

César Montes

Presidente da FUNDACEM / (71) 98805-4321

# **CURSO CONTROLADORIA FLUENCER: A CONTROLADORIA MUNICIPAL NA CONSULTORIA INTERNA**

## **MÓDULO I – CONTROLADORIA GOVERNAMENTAL**

### **1. Sistema de controle interno e governança governamental:**

- 1.1. Conceitos;
- 1.2. Estrutura; e
- 1.3. Recomendações dos tribunais de contas.

### **2. A Controladoria como órgão central do sistema de controle interno:**

- 2.1. Responsabilidades e limitações

### **3. As macrofunções do controle interno:**

- 3.1. Auditoria;
- 3.2. Ouvidoria;
- 3.3. Correição; e
- 3.4. Integridade/transparência

### **4. Auditoria interna:**

- 4.1. Avaliação;
- 4.2. Apuração; e
- 4.3. Consultoria

### **5. O trabalho de consultoria pela Controladoria:**

- 5.1. Procedimentos;
- 5.2. Alcance;
- 5.3. Produtos; e
- 5.4. Limitações.

## **MÓDULO II – ORIENTAÇÃO PELO CONTROLE INTERNO SOBRE A PERSPECTIVA DO CONTROLE EXTERNO**

### **1. Controle Interno e Externo: Fundamentos, Normativas e Jurisprudência**

- 1.1. Conceitos fundamentais de Controle Interno e Externo;
- 1.2. Normativas e legislações pertinentes ao controle interno;
- 1.3. Instrumentos do controle externo auxiliares à função de controle interno;
- 1.4. Análise de jurisprudências relevantes do Tribunal de Contas;
- 1.5. Instruções normativas e camerais: interpretação e aplicação;
- 1.6. Estudo detalhado de casos e decisões impactantes ao controle interno;

- 1.7. Uniformização de entendimentos;
- 1.8. Análise de manuais e diretrizes do controle externo.

## **2. Responsabilização do Controle Interno**

- 2.1. Aplicação da Lei de Introdução às Normas do Direito Brasileiro (LINDB) no contexto do controle interno;
- 2.2. Responsabilização segundo o Código Penal e suas implicações práticas;
- 2.3. Normas do Tribunal de Contas e responsabilização dos controladores internos;
- 2.4. Teoria da responsabilização conforme o Código Civil;
- 2.5. Discussão de casos práticos e teóricos sobre responsabilização.

## **3. Relatórios e Orientações Específicas**

- 3.1. Instrução de processos de pagamento e conformidades legais;
- 3.2. Cumprimento da LOA, LDO e PPA;
- 3.3. Alertas e limites de gastos em educação e saúde;
- 3.4. Gestão de recursos do FUNDEB e FNDE;
- 3.5. Limites e alertas da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF);
- 3.6. Arrecadação de receitas e gestão da Dívida Ativa.

## **4. Aplicações Práticas e Ferramentas de Controle**

- 4.1. Ferramentas de gestão e tecnologia no controle interno;
- 4.2. Rotinas e documentação para o exercício da função de orientação;
- 4.3. Estratégias para implementação de planos de ação de controle;
- 4.4. Recomendações para a prática eficaz da função orientativa.

## **MÓDULO III – AUDITORIA NO SETOR PÚBLICO**

- 1. Distinguindo o controle externo e o controle interno no contexto constitucional;**
- 2. Conhecendo o protocolo da auditoria e sua importância na eliminação de subjetivismos;**
- 3. Construindo a estratégia da auditoria**
  - 3.1. Elaborando a estratégia de abordagem da auditoria: alinhamento entre equipe e supervisor;
  - 3.2. Destacando as características de um objeto de auditoria: nem tudo pode ser objeto de auditoria;
  - 3.3. O critério enquanto elemento essencial para análise do objeto: eliminando subjetividades;
  - 3.4. Delimitação dos riscos da auditoria: diminuindo o risco de emitir um relatório equivocado;

3.5. Definindo o objetivo e o escopo da auditoria: o que será investigado;

3.6. Definindo o nível de asseguarção em auditoria: que resposta será dada pelo relatório;

#### **4. Buscando entendimento do objeto e inventariando riscos**

4.1. Construindo a visão geral do objeto: conhecendo o objeto para poder fiscalizá-lo;

4.2. Delimitando os riscos que podem comprometer os objetivos do objeto que está sendo auditado;

4.3. Avaliando a efetividade dos controles internos e identificando o risco residual;

4.4. Priorizando os pontos que serão objeto da auditoria;

#### **5. Planejando a busca de evidências (provas)**

5.1. Elaborando questões de auditoria que possuam viabilidade investigativa;

5.2. Construindo uma matriz de planejamento para definição das evidências que serão coletadas;

5.3. Conhecendo as características de uma boa evidência;

5.4. Conhecendo as principais técnicas de evidenciação;

5.5. Conhecendo os requisitos para extrapolação de resultados: amostragem em auditoria;

5.6. Elaborando papéis de trabalho para busca de evidências;

5.7. Consolidando um plano de auditoria e encerrando a fase de planejamento de auditoria;

#### **6. Buscando evidências (provas): fase de execução da auditoria**

6.1. O processo de busca de evidências (provas);

6.2. Analisando as evidências coletadas;

6.3. Conhecendo a importância dos papéis de trabalho: elementos probatórios;

6.4. Analisando os componentes e as características dos achados de auditoria;

6.5. Construindo uma matriz de achados;

6.6. Construindo uma matriz de responsabilização por ilícitos identificados;

6.7. Formulando encaminhamentos efetivos para solução de problemas;

#### **7. Elaborando o relatório de auditoria**

7.1. Conhecendo os objetivos de um relatório de auditoria;

7.2. Conhecendo os destinatários do relatório de auditoria;

7.3. Definindo a estrutura básica de um relatório de auditoria;

#### **8. Monitorando o cumprimento das deliberações do relatório e a solução dos problemas**

8.1. Avaliando as ações propostas para solução dos problemas;

8.2. Estruturando o plano de monitoramento;

8.3. Monitorando e relatando resultados;

8.4. Fazendo o balanço final e verificando o impacto da auditoria.



# CURSO CONTROLADORIA FLUENCER: A CONTROLADORIA MUNICIPAL NA CONSULTORIA INTERNA

**HORÁRIO DAS AULAS:** das 8:00 às 18:00 com intervalos para cafezinho e almoço. Vide datas das etapas com seus respectivos módulos.

**INÍCIO DO CURSO:** 22 de março de 2025.

**FREQUÊNCIA:** O aluno deverá ter frequência obrigatória mínima de 75%, no mínimo, das aulas presenciais e a distância e tiver obtido, nas disciplinas, nota igual ou superior a **7,0 (sete)**. **Se, por ventura, o aluno assinar a frequência e não assistir a aula, terá sua presença anulada.**

**AValiação:** Serão realizadas atividades avaliativas obrigatórias, nas disciplinas do curso.

**METODOLOGIA:** Serão realizadas atividades obrigatórias utilizando metodologias ativas através de: Problematização, vivências, estudo em oficina, vídeos, leituras, exercícios, atividades dissertativas e indicação de bibliografia a fim de tratar de temas inovadores sobre a matéria. As atividades desenvolvidas nos módulos deverão ser obrigatoriamente realizadas.

## INVESTIMENTO

O valor do curso é de **R\$ 2.932,50 (dois mil novecentos e trinta e dois reais e cinquenta centavos)** por participante.

**PROMOÇÃO ESPECIAL, COMEMORAÇÃO DE 21 (VINTE E UM) ANOS DA FUNDACEM:**

**A Instituição ou pessoa física que fizer 5 (cinco) inscrições, terá uma sexta totalmente gratuita.**

## OBSERVAÇÕES:

1. Todos os contratos para esse curso, deverão estar devidamente assinados pelo gestor até o limite do 2º módulo;
2. Caso não seja apresentado o contrato assinado pelo gestor, até o início do 2º módulo, o ou os participantes desse contrato, ficarão automaticamente impedidos de assistir (em) o 2º módulo.

## COMO REALIZAR A MATRÍCULA:

Entre no site da FUNDACEM, [www.fundacem.org.br](http://www.fundacem.org.br), acesse o **Curso Controladoria Fluencer**, clique em **Matricule-se**, preencha uma ficha que irá aparecer e clique em **enviar**, abaixo da ficha.

## FORMAS DE PAGAMENTOS:

- a) **Por PIX: 06150141000177** (CNPJ) Fundacem - Caixa Econômica Federal
- b) **Por Cartão de Crédito:** 1x sem juros.
- c) Diretamente na conta bancária em nome da FUNDACEM, **CNPJ: 06.150.141/0001-77 - Banco BRADESCO, Agência 3545-9, C/C nº 27292-2** com envio do comprovante do depósito por e-mail para a FUNDACEM [fundacemssa@yahoo.com.br](mailto:fundacemssa@yahoo.com.br) (Os depósitos bancários devem ser feitos com identificação do nome do inscrito.
- d) A matrícula e pagamentos também poderão ser realizados diretamente na sede da FUNDACEM, no endereço: 2ª Travessa Gersino Coelho, 10 – Matatu, Brotas, Salvador – BA.

**DOCUMENTOS NECESSÁRIOS:** Devem ser imediatamente encaminhados pelos alunos matriculados à FUNDACEM, cópia dos seguintes documentos: Identidade, CPF, diploma de graduação, histórico escolar da graduação e certidão de casamento (quando houver alteração de nome).

## LOCAL DE REALIZAÇÃO DO CURSO

### NOVO ENDEREÇO

O Curso será realizado na **Rua da Salete, 50 - Barris (Faculdade Cairu), Salvador – BA.**

**Obs:** Mudanças que por motivos imperiosos ou administrativos venham a ocorrer, o aluno será informado imediatamente.

[www.fundacem.org.br](http://www.fundacem.org.br)

E-mail: [fundacemssa@yahoo.com.br](mailto:fundacemssa@yahoo.com.br)

[fundacem@fundacem.org.br](mailto:fundacem@fundacem.org.br)

2ª Travessa Gersino Coelho, 10 - Matatu | Brotas

CEP: 40.255-171 - Salvador - Bahia

Tel.: (71) 99395-8427

Tel.: (71) 3244-8427 / 3244-6701

Financeiro: (71) 99186-7431

21 ANOS  
FUNDACEM



FUNDAÇÃO CÉSAR MONTES

## 60 instituições que apoiam a FUNDACEM nesses 21 anos de capacitação:



Tribunal de Contas dos Municípios do Estado da Bahia



Secretaria de Desenvolvimento Social e Combate à Pobreza



ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL DO TSE



TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL



MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DA BAHIA



Associação Nacional dos Procuradores da República

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DA BAHIA



Instituto Brasileiro do Direito da Criança e do Adolescente



Secretaria de Desenvolvimento Urbano



FEDERAÇÃO BAHIANA DE CÂMARAS MUNICIPAIS



Ministério Público do Trabalho



DEFENSORIA PÚBLICA BAHIA



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DOS MUNICÍPIOS



Gradus



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DA BAHIA



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DA BAHIA



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS MAGISTRADOS, PROCURADORES E PROMOTORES ELEITORAIS



FACULDADE - DESDE 1906



FACIIP



União dos Municípios da Bahia



Organização Internacional do Trabalho



SECRETARIA DE PROMOÇÃO SOCIAL, ESPORTE E COMBATE À POBREZA



Grupo Nacional de Promoção de Justiça



Associação de Promotores de Justiça



EMAB



INSTITUTO DE GESTÃO DAS ÁGUAS E CLIMA



ASSOCIAÇÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DA BAHIA



Associação dos Magistrados do Conselho da Bahia



Associação dos Magistrados e Promotores de Justiça da Bahia



ASSOCIAÇÃO DOS MAGISTRADOS DA BAHIA



Grupo Nacional de Membros do Ministério Público



ADVOCACIA & CONSULTORIA



ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES DO TRIBUNAL DE CONTAS DOS MUNICÍPIOS - BAHIA



INSTITUTO DE GESTÃO AMBIENTAL



ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DA BAHIA



Universidade de Assunção



Instituto de Ensino Prof. Luiz Flávio Gomes



PREFEITURA MUNICIPAL FEIRA DE SANTANA CIDADE TRABALHO



OBRAS SOCIAIS IRMÃ DULCE



Escola Fazendária de Bahia



Associação Brasileira dos Magistrados e Promotores de Justiça da Bahia



CEDECA



Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente



ASSOCIAÇÃO INTEGRATIVA DOS PROFissionais de TRABALHOS NATURAIS RIO - PSICO - SOCIAL DA BAHIA



ASSOCIAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS DO ESTADO DA BAHIA



Faculdade Einstein



Instituto Direito e Cidadania